

# ALICE REPORT

第 49 期

2022年3月1日 ▶ 2023年2月28日



【トップメッセージ】

【特集】

アリスシッターを全国で展開  
『大ふりホ博』開催！

【TOPICS】

スタジオアリスのサステナビリティ

---

株式会社 **スタジオアリス**

証券コード ● 2305

## トップメッセージ

### 株主の皆様へ



代表取締役社長  
牧野 俊介

第49期におきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大が続き、特にお子さまの感染者数が大幅に増えたことにより来店数が伸び悩むなど、大きく影響を受けた1年となりました。しかしそんな中でも、4年目を迎えた成人式振袖レンタル&前撮りパック「ふりホ」サービスは、ピークである1月中旬から3月にかけての予約件数が昨年の120%超と大幅な伸びを見せ、着実に成長を続けております。

また、安心・安全で居心地の良い店作りに取り組みながら社員の労働時間の軽減を図るなど、従業員の待遇改善を進めた結果、生産性は更にアップ。収益を向上させる徹底した経費コントロールで一定の成果に繋げることができました。今後も、常に世の中の変化に対

応しながらスタジオアリスが持続的に成長し続けるため、更に効率化を図り収益向上に繋げる経営を進めてまいります。

新型コロナウイルス感染症対策のための行動制限も徐々に緩和され、これまで外出を控えておられた方々の動きも活発になりつつあります。スタジオアリスでの撮影を楽しみにしてくださっているお客様のため、コロナ禍においても新衣装や新商品の開発を止めることなく進めてきたことで、今期も「ミッフィー」キャラクターのデザイン和装や、新しいキャラクターとして「スーパーマリオ」の導入などが決定しており、スタジオアリスでしか撮れない写真、スタジオアリスでしか買えない商品が続々と登場予定です。親世代にもファンが多い「スーパーマリオ」は、ぜひ親子で楽しんでいただけたらと思います。

加えて5月、エコマーク認定商品『エコラフレーム』の販売を開始しました。地球温暖化の原因と言われるCO<sub>2</sub>を吸収するゴムの木の廃材を、フレームの枠材と裏板に使用。このゴムの木の植樹は、今、世界で求められている循環型の持続可能なモデルとして注目されており、『エコラフレーム』はそんなサステナブルな取組から生まれた商品です。スタジオアリスグループでは、衣装のリサイクルや銀塩プリント方式からオンデマンド印刷方式に移行することで現像廃液を削減するなど、SDGsの取組も多岐にわたっています。

## 経営理念

私達は、社員のヒューマンな生涯設計の達成とその基盤である企業の安定と発展をはかり、視聴覚文化関連事業を通じて「暮らしの豊かさ」に貢献します。

## 社訓

### 1. 「店は客のためにある。」

お客様はだれもお店を儲けさせるために来店するわけではなく、お客様はそれぞれ何か「得」を求めて来店されます。私どもは、お客様の求めるそれぞれの「得」に対して、一つひとつお応えしていかなければならないと考えております。

### 2. 「損得の前に善悪がある。」

私どもは、何か行動を起こす前に、そのことが、損するとか得するからではなく、そのことが損得抜きで、やらなければならないことかどうかを考えることを大切にしております。

### 3. 「仕事を楽しめる」ようになること。

「仕事は楽しくなければいけない。」

私どもは、全スタッフが仕事を楽しみ、また、楽しく働くためにも「主体性」「プライド」を持ち、指示を待つのではなく「自ら考えて、自ら行動する」のでなければならぬと考えております。

「お客様の喜びが自らの喜び」と感じられることを大切にしております。

### 4. 「努力する」はダメ「変える」こと。

「努力」は「現在」の延長上にあることばです。「現在」ダメなものはいくら「努力」しても効果は2割～3割良くなるだけです。だから、「現在」を「努力」するのではなく「現在」を「変え」なければいけません。抜本的な考え方や、やり方、しくみを変えるのです。

私どもは、すべては「現状否定」と「自己否定」から新しい創造が生まれると考えております。

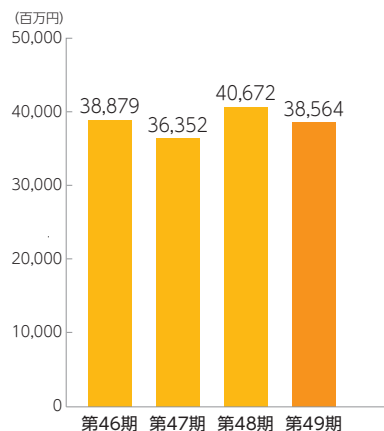
スタジオアリスは、ただ写真を撮影して販売することだけを目的に活動しているわけではありません。人々の「暮らしの豊かさ」に貢献することが企業活動の目的の一つでもあります。家族の絆をカタチにして“未来の宝物”として届けることはもちろん、「子育て中のご家族を応援したい!」「子ども達の夢を応援したい!」「未来の子ども達へ豊かな環境を残したい!」……、これからも、変わらぬ経営理念のもと、チャレンジを忘れず成長し続けてまいります。

4月に開催した『富士フィルム・スタジオアリス女子オープン』では、山下美夢有選手が優勝されましたが、山下選手はスタジオアリスが主催する小学生を対象としたジュニアカップで2度の優勝を経験した選手です。JLPGAでもジュニアの大会を開催しているのはスタジオアリス1社のみ。表彰式はプロの選手と同じ舞台で行われるなど、プロゴルファーを夢見る子ども達にとっては貴重な大会となっています。すでにジュニアカップ出身者のうち男女あわせて97名がプロデビューしていることも大会主催者としては嬉しい限りです。

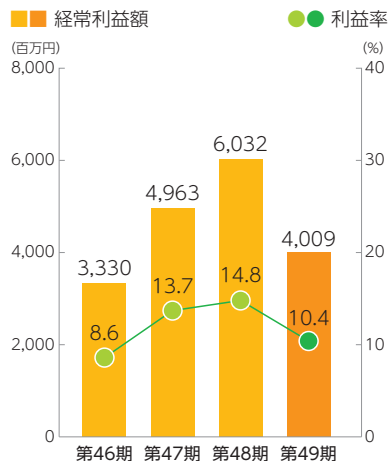
これからもスタジオアリスを応援してくださる皆様とともに、子ども達の夢を応援し、未来の子ども達のために美しい地球を、そして豊かな社会を作っていきたいと思っておりますので、株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

# グラフで見るスタジオアリス（連結）

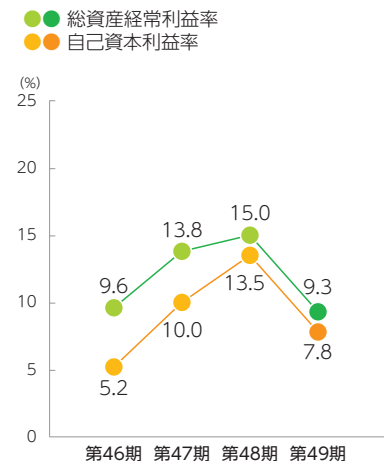
## 売上高



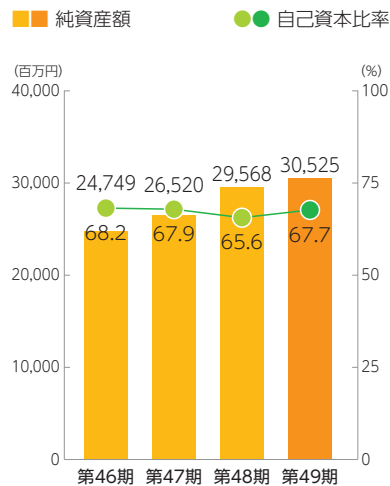
## 経常利益額と利益率



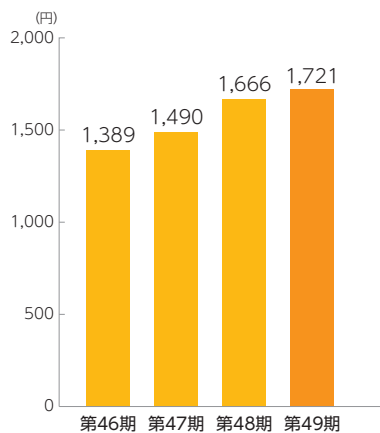
## 総資産経常利益率と自己資本利益率



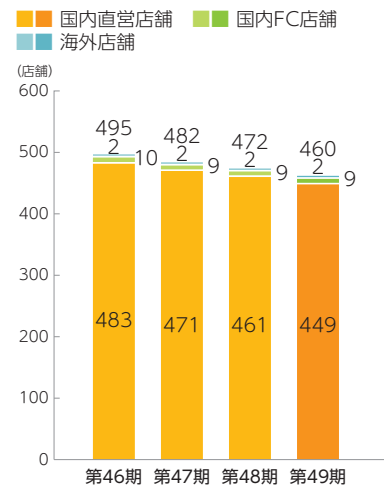
## 純資産額と自己資本比率



## 1株当たり純資産額

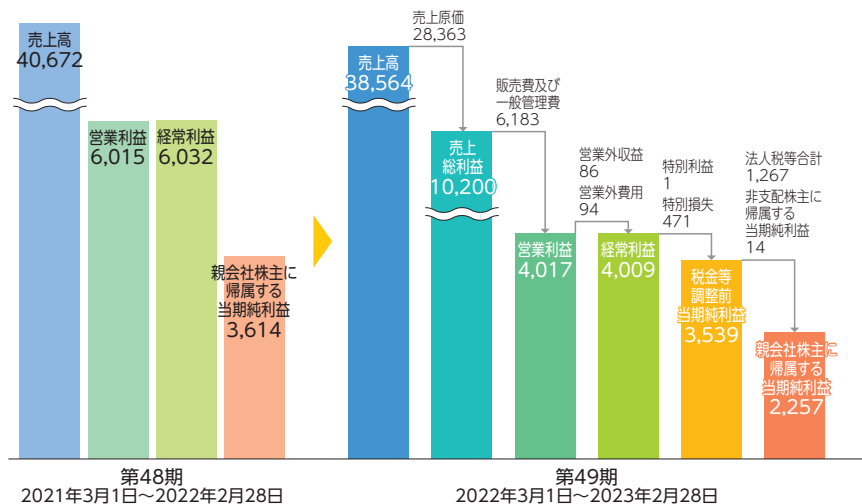


## 店舗数(国内・海外)



## 第49期財務データ（連結）

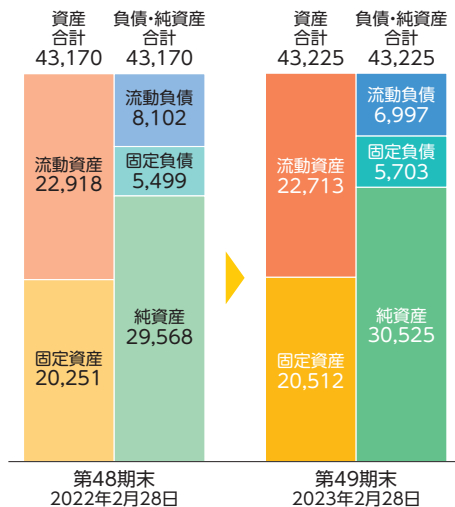
### 損益の状況（単位：百万円）



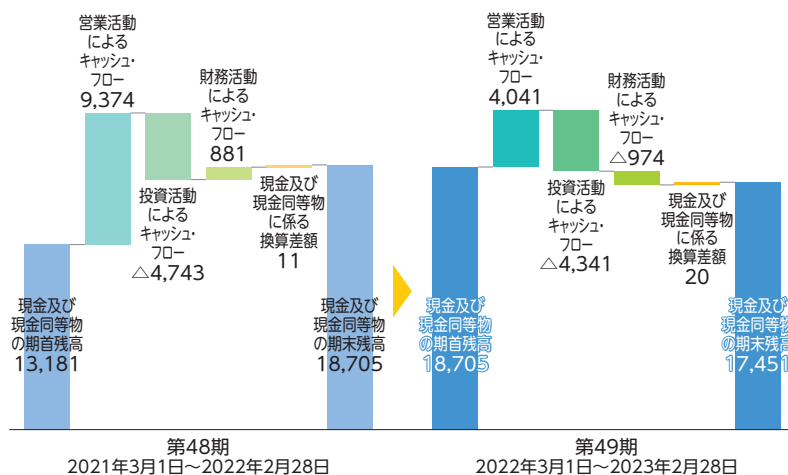
### 次期の見通し

当社グループは、次期の経営方針を「更なるカイゼン」としてスタートいたしました。写真館事業において、成人式用振袖レンタルと前撮りがセットとなった「ふりホ」のご成約件数の更なる増加やマタニティ・赤ちゃん撮影の新規需要の獲得、並びに、技術力や接客力のカイゼン等によってお買上単価の向上を図り、売上高、粗利益高の向上に取り組んでまいります。その一方、利益の最大化を図るため、引き続き店舗統廃合の推進や労働生産性の更なる向上等により費用構造の適正化に取り組んでまいります。そのほか、フォトサービス事業においては、契約施設数の拡大を図るとともに、出張撮影エリアを更に拡大し、収益の向上に取り組んでまいります。

### 資産・負債・純資産の状況（単位：百万円）



### キャッシュ・フローの状況（単位：百万円）

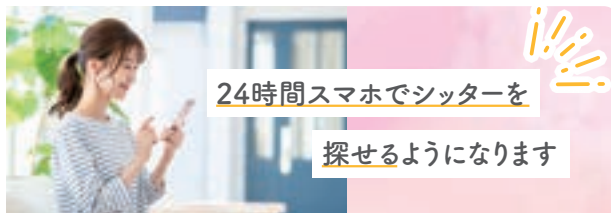


※より詳細な財務情報については、当社IRサイト <http://studio-alice.irbridge.com> をご参照ください。

安心安全の

# アリスシッターを 全国で展開

昨年より東京都近郊と大阪府でご好評いただいていたアリスシッターが、サービス内容を一新し、より安心安全で便利に全国47都道府県でご利用いただけるようになります。多くの子育てママとご家族をサポートすべく、約1,200名のアリスシッターをいつでもスマホから探すことができ、生まれて間もない新生児のお世話や保護者が外出中のシッティング、学校や習い事への送迎など幅広くご利用いただいています。



24時間スマホでシッターを

探せるようになります

利用日・サービス内容・保有資格などからご希望に合ったシッターをいつでも探すことができ、忙しいパパママにとってより便利で気軽にご利用いただけるようになりました。



保育から日常家事まで

充実のサービス

通常保育や送迎に加えて、病児・病後児保育や産前産後サポート、日常家事等のサービスがご利用いただけます。事前面談や見守りカメラレンタルなどのオプションメニューもございます。

## 安心安全のアリスシッター

自社スタッフ100% (対面審査済)

東京都ベビーシッター利用支援事業の認定事業者

ACSA (全国保育サービス協会) に加盟

ベビーシッター損害賠償保険に加入



# 「ふりホ」の振袖を見る・着る 『大ふりホ博』開催!

## 2023年も成人式振袖レンタル&前撮りパック「ふりホ」は好調スタート

振袖選びからご予約まで、オンラインで完結できる「ふりホ」ですが「実際に振袖を着て決めたい」という声にお応えし、全国23の会場で「ふりホ」の展示会『大ふりホ博』を初開催しました。約300着の衣装が揃った会場で、熟練のアリススタッフの案内のもと、振袖を試着したお客様の多くが、嬉しそうな表情を浮かべていました。引き続き、振袖の品質の高さやサービスの良さをアピールし、「ふりホ」の更なる普及に取り組んでいきます。



WEBカタログは  
こちら



最大1330種類の振袖をカテゴリに分けてご紹介!

華やかな正統派から、レトロ、モード、ディズニーキャラクターの振袖まで勢揃い。  
振袖WEBカタログもぜひご覧ください。

話題の新作振袖  
が続々登場



### Tradition

王道華やか

京友禅競技大会で受賞した格式高い柄をはじめ、上品で華やかな古典柄振袖をバリエーション豊富にご用意。



### Kawaii

かわいい

女の子の“かわいい”は永遠。可愛いものから、大人っぽいシックなもので、雰囲気も幅広く♪



### Retro Modern

レトロ・モダン

色鮮やかに描かれた現代感覚のモダンな花柄を中心にラインアップ。レトロなのにどこか今っぽさもあるデザインにご注目!



### Mode

モード

艶っぽく、スタイリッシュでクールな格好良さを表現した振袖もご用意しております。



### Disney

ディズニーキャラクター達にインスパイアされた振袖。ミッキーやプリンセス、ヴィランズなどが勢ぞろい。

# スタジオアリスのサステナビリティ

スタジオアリスは、これからも“一生の記念となる最高の一枚”をお届けし続けるべく、以下の方針を定めています。



## サステナビリティ基本方針

お客様・従業員そしてすべての利害関係者に寄り添い、コミュニケーションと協働を図ることで、これからも期待を超えるサービス並びに新しい価値を創造し続け、永続的に「暮らしの豊かさ」「家族の絆」「持続可能な社会の実現」に貢献する企業を目指します。



### 主な取組

- 1 『ママのミカタPROJECT』を通じた子育ての支援・応援
- 2 環境に配慮した商品の生産
- 3 環境に配慮した衣装開発および廃棄衣装のリサイクル化
- 4 従業員がやりがいや生きがいを持って成長できる制度や仕組みの構築、並びに多様な働き方の弾力化推進による社員の待遇改善



## ママのミカタPROJECT

スタジオアリスでは、子育てママとご家族を応援する「ママのミカタPROJECT」を立ち上げております。スタジオアリス店舗の授乳室を開放し誰でも使えるようにすることや参加費無料のマタニティセミナー・ベビーセミナーの実施、WEBやSNSで子育てお役立ち情報の配信を行い、すべてのママに優しさと笑顔が広がる世界の実現を願っています。

公式Instagram

[www.instagram.com/mamanomikata\\_studioalice/](https://www.instagram.com/mamanomikata_studioalice/)

取組紹介

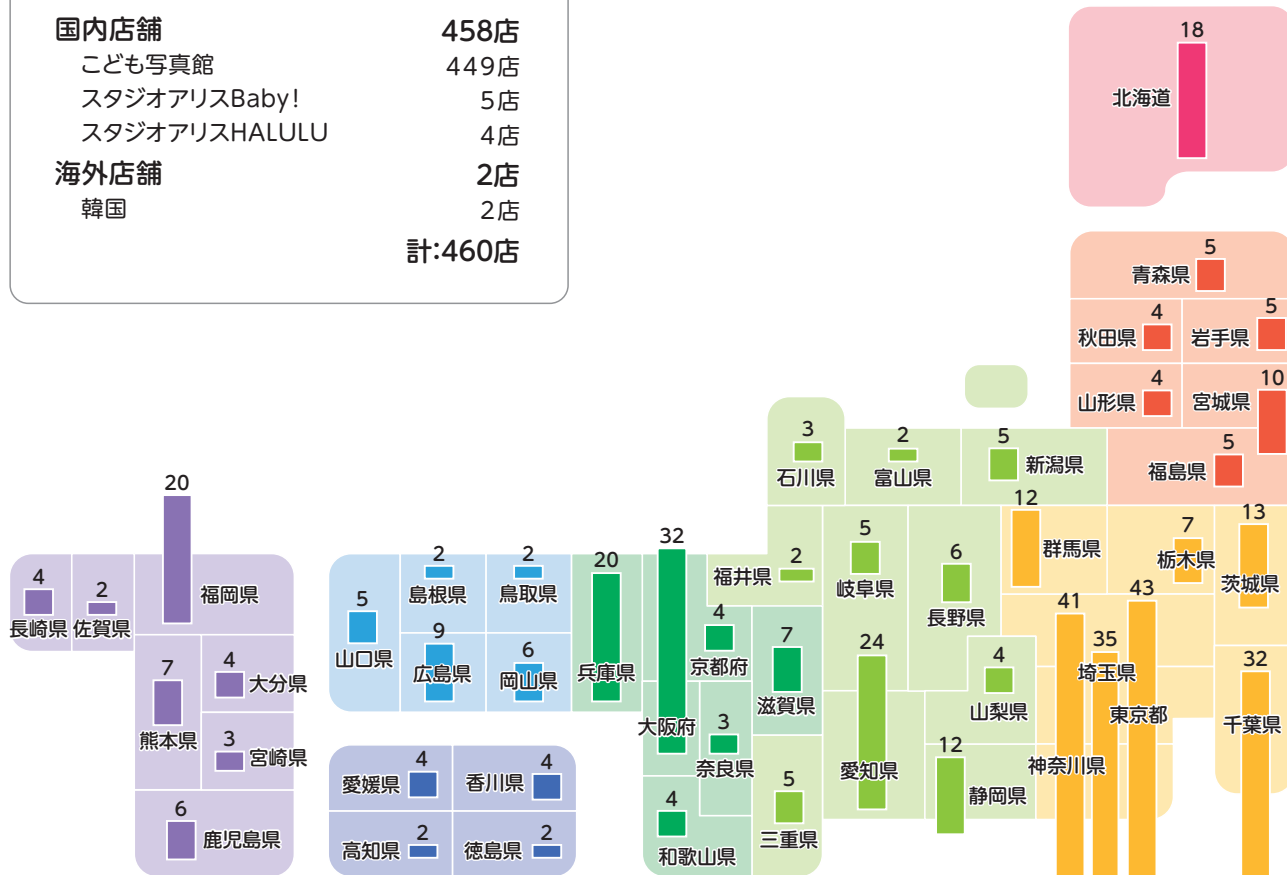




# アリスネットワーク

## 地域別出店状況 (2023年2月28日現在)

国内店舗	458店
こども写真館	449店
スタジオアリスBaby!	5店
スタジオアリスHALULU	4店
海外店舗	2店
韓国	2店
<b>計</b>	<b>460店</b>



# 会社情報

## 概要 (2023年2月28日現在)

商号	株式会社スタジオアリス
英文社名	STUDIO ALICE Co.,Ltd.
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
証券コード	2305
設立	1974年5月10日
資本金	1,885,950千円
事業内容	こども専門の写真スタジオ
本部所在地	大阪市北区梅田一丁目8番17号 大阪第一生命ビル7階
従業員数	連結：1,490名 (2,410名) 個別：1,137名 (2,066名)

注1 上記人数は出向者を含みません。

注2 ( )内の数字は、契約社員及び短期アルバイトの人数であり、1日8時間で換算した年間の平均人員を外数として記載しております。

## 役員 (2023年2月28日現在)

取締役会長	本村 昌次
代表取締役社長	牧野 俊介
取締役副社長	宗岡 直彦
取締役	高橋 通*
取締役	河野 通治*
取締役	百瀬 裕規*
取締役(常勤監査等委員)	坂下 晋*
取締役(監査等委員)	雨宮 沙耶花*
取締役(監査等委員)	増田 明彦*

\* 取締役 高橋 通、同 河野 通治、同 百瀬 裕規、同 坂下 晋、同 雨宮 沙耶花、及び同 増田 明彦は社外取締役です。

## 株主優待制度のご案内

当社では、株主の皆様からの日頃のご支援に報いるため、毎年8月31日現在の株主名簿に記載、または記録された株主の皆様に対し、無料にて撮影の上、四切写真(フレーム付)、キャビネ写真(フレーム付)、B3サイズポスターのいずれか一つを贈呈する「株主写真撮影券」を年1回、次の基準によりご発行いたします。

### 選べるご贈呈品

① 四切写真  
(フレーム付)



② キャビネ写真  
(フレーム付)



③ B3サイズ  
ポスター



## ご優待の方法

所有株式数	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 10,000株未満	10,000株以上
贈呈枚数	1枚	2枚	3枚	10枚

※ サービス及び優待品の内容は予告なく変更する場合がございます。あらかじめご了承ください。

### (1) ご利用方法

- お子さまに限らず、ご家族やご夫婦の記念日などにご利用いただけます。
- 最寄りの当社店舗にあらかじめご予約いただきました上で株主写真撮影券をご持参いただき、受付の際にお渡し願います。

### (2) 有効期限

- 株主写真撮影券の到着日(11月中旬頃)から、翌年12月31日まで有効です。

### (3) 取扱店舗

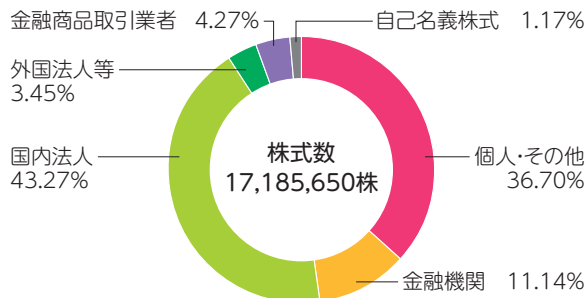
- スタジオアリス全店舗でご利用いただけます。

※ ただし、ご利用店舗、撮影プランにより一部ご優待内容が異なる場合がございます。

## 株式情報 (2023年2月28日現在)

### 株式の状況

- ① 発行可能株式総数 30,888,000株
- ② 発行済株式の総数 17,185,650株
- ③ 株主総数 36,230名
- ④ 所有者別の株式数比率

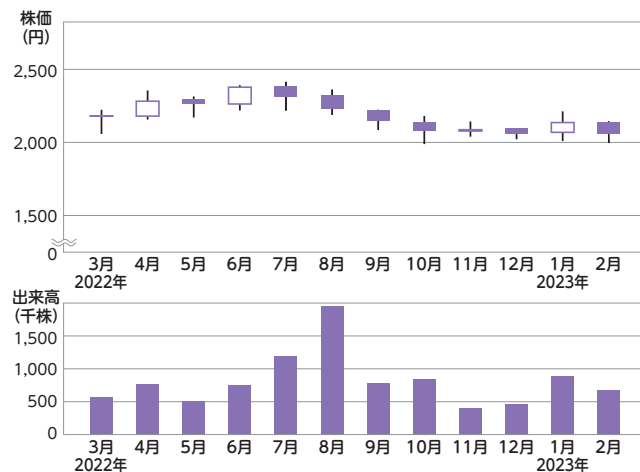


### 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社トーランス・ジャパン	3,962	23.33
富士フイルム株式会社	3,445	20.28
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	916	5.40
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	664	3.91
本村 昌次	512	3.02
スタジオアリス従業員持株会	394	2.32
SMBc日興証券株式会社	388	2.29
山本 滋	201	1.19
株式会社三菱UFJ銀行	195	1.15
野村證券株式会社	85	0.50

(注) 持株比率は自己株式数201,706株を控除して計算しております。

### 株価チャート



## スタジオアリス ホームページ

スタジオアリスの店舗所在地、お子さまの記念撮影メニュー、販売商品や衣装のご案内、キャンペーン情報、IR情報等につきましては、スタジオアリスのホームページでご覧いただけます。



<https://www.studio-alice.co.jp/>

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から 翌年2月末日まで	株主名簿管理人及び 特別口座口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
定時株主総会	毎年5月開催	同事務取扱場所 (郵送先)	〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 0120-094-777(通話料無料)
基準日	期末配当金 毎年2月末日 (その他必要に応じて、 あらかじめ公告いたします。)	(電話照会先)	9:00~17:00 土・日・祝日を除く スマートフォン・携帯電話からもご利用いただけます 取次ぎ事務は三菱UFJ信託銀行の本店・全国の各支店でも行って おります。

## 各種お手続きのご案内

- **単元未満株式(1株~99株)の買取請求について**  
当社の単元株式数は100株となっております。100株未満の株式をご所有の場合、当社に対し買取請求することにより時価で売却することができますので、ご希望の株主様はお取引の証券会社等(特別口座で単元未満株式をお持ちの株主様は上記特別口座口座管理機関)にお申出ください。(買取には所定の手数料がかかります。)
- **住所変更、配当金の受取方法の変更等**  
お取引の証券会社にお問合せください。
- **未払配当金のお支払について**  
株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください。  
TEL0120-094-777(通話料無料) または  
三菱UFJ信託銀行株式会社の本店・全国の各支店でも承っております。  
なお、当社では配当金支払に関する除斥期間を3年と定めております。  
配当金支払提供日から満3年が経過いたしますと、未払配当金をお支払  
できなくなりますので、ご留意ください。
- **特別口座で当社株式を保有の株主様**  
株券電子化の際に証券会社等に口座をお持ちでなかったために特別  
口座が開設されました株主様は、お取引の証券会社で一般口座への株  
式の振替手続きを行っていただけます。特別口座からの株式の振替等  
に関するお手続きは、上記株主名簿管理人またはお取引の証券会社  
にお申出ください。
- **郵便物の発送・返戻に関するご照会**  
上記株主名簿管理人にお問合せください。
- **その他株式事務に関する一般的なご照会**  
上記株主名簿管理人にお問合せください。

株式会社 **スタジオアリス**

〒530-0001

大阪市北区梅田一丁目8番17号 大阪第一生命ビル7階

UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



FSC®認証紙と環境に優しい植物油インキを使用して  
印刷しています。