

# ALICE REPORT

第 47 期 (上半期)

2020年3月1日 ▶ 2020年8月31日



【特集】

スタジオアリスの安心・安全への取り組み  
“アリスの成人式革命”ふりホの魅力

七五三セールスプロモーション  
社会との共通価値を生み出す企業行動

---

株式会社 **スタジオアリス**

証券コード ● 2305

## 経営理念

私たちは、社員のヒューマンな生涯設計の達成と  
その基盤である企業の安定と発展をはかり、  
視聴覚文化関連事業を通じて「暮らしの豊かさ」に貢献します。

## 社訓

### 1. 「店は客のためにある。」

お客様はだれもお店を儲けさせるために来店するわけではなく、お客様はそれぞれ何か「得」を求めて来店されます。私どもは、お客様の求めるそれぞれの「得」に対して、一つ一つお応えしていかなければならないと考えております。

### 2. 「損得の前に善悪がある。」

私どもは、何か行動を起こす前に、そのことが、損するとか得するからではなく、そのことが損得抜きで、やらなければならないことかどうかを考えることを大切にしております。

### 3. 「仕事を楽しめる」ようになること。

「仕事は楽しくなければいけない。」

私どもは、全スタッフが仕事を楽しみ、また、楽しく働くためにも「主体性」「プライド」を持ち、指示を待つのではなく「自ら考えて、自ら行動する」のでなければならぬと考えております。

「お客様の喜びが自らの喜び」と感じられることを大切にしております。

### 4. 「努力する」はダメ「変える」こと。

「努力」は「現在」の延長上にあることばです。「現在」ダメなものをいくら「努力」しても効果は2割～3割良くなるだけです。だから、「現在」を「努力」するのではなく「現在」を「変え」なければいけません。抜本的な考え方や、やり方、しくみを変えるのです。

私どもは、すべては「現状否定」と「自己否定」から新しい創造が生まれると考えております。



代表取締役社長  
牧野 俊介

### 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

今期は、新型コロナウイルス感染症拡大が世界を襲う中でのスタートとなり、4月下旬から約1ヶ月、お客様と全従業員の安全と感染拡大防止への社会的責任を踏まえ、全店を臨時休業といたしましたが、営業再開直後からは、本当に多くのお客様がスタジオアリスにご来店くださり、

「一生に一度の記念なので、写真を残せて本当に嬉しいです。この状況下で、できる限りのことをしてお店を開けてくれているスタッフの皆様感謝しております。」

といった喜びの声がたくさん届いています。不要不急の外出を控えなければならない時期においても、こうしてお客様が写真館に足を運んでくださるということは、記念日の思い出を写真に残すという習慣が、暮らしの中にしっかり根付いているということです。

全従業員、お客様への感謝と共にスタジオアリスの企業活動に誇りを持ち、安全対策をしっかり行いながら、一人でも多くのお客様のお役に立てるよう邁進してまいります。

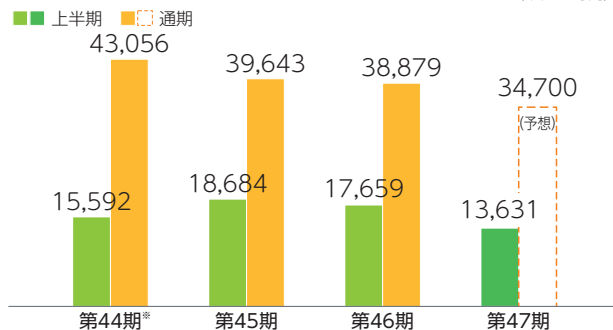
今期、スタジオアリスの経営方針は『変革とチャレンジ』です。感染症の拡大も成長のチャンスと捉え、あらゆる数字の分析と業務の見直しを徹底的に行いました。9月より組織を改編し『変革とチャレンジ』に取り組むことで、さらなる飛躍を目指します。

それでは、ここに第47期の上半期の取組についてご報告いたします。

## グラフで見るスタジオアリス（連結）

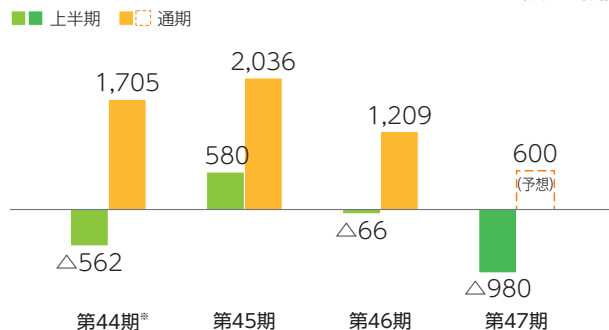
### 売上高

(単位:百万円)



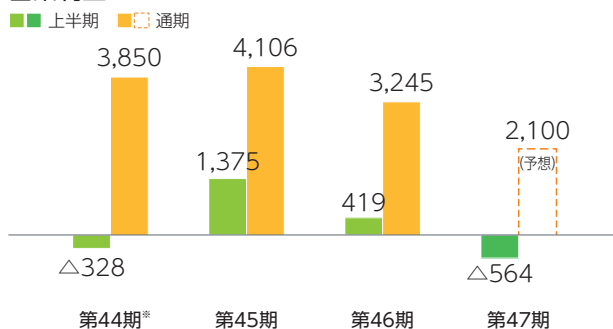
### 親会社株主に帰属する純利益

(単位:百万円)



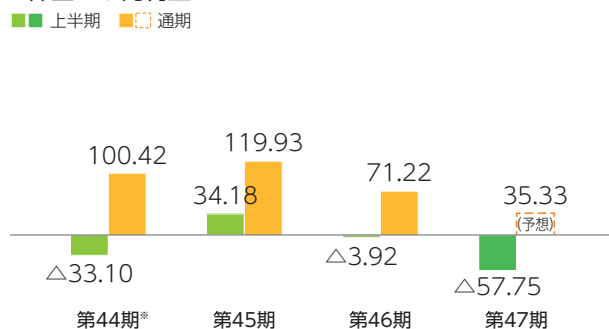
### 営業利益

(単位:百万円)



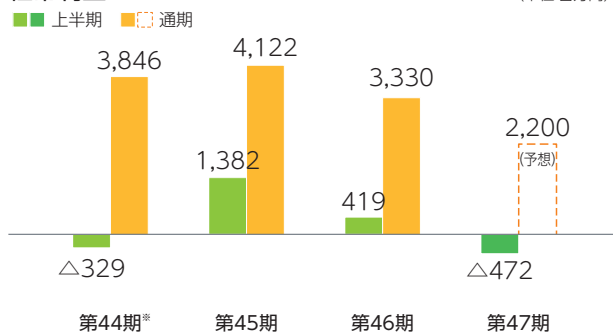
### 1株当たり純利益

(単位:円)



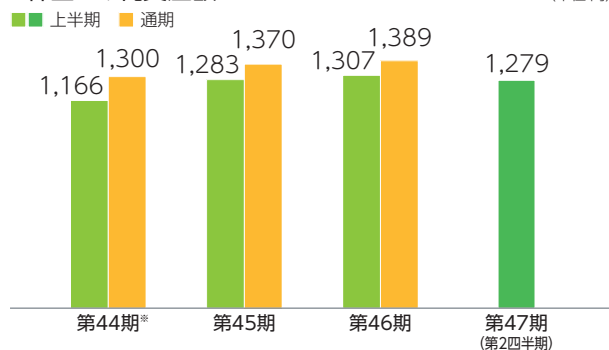
### 経常利益

(単位:百万円)



### 1株当たり純資産額

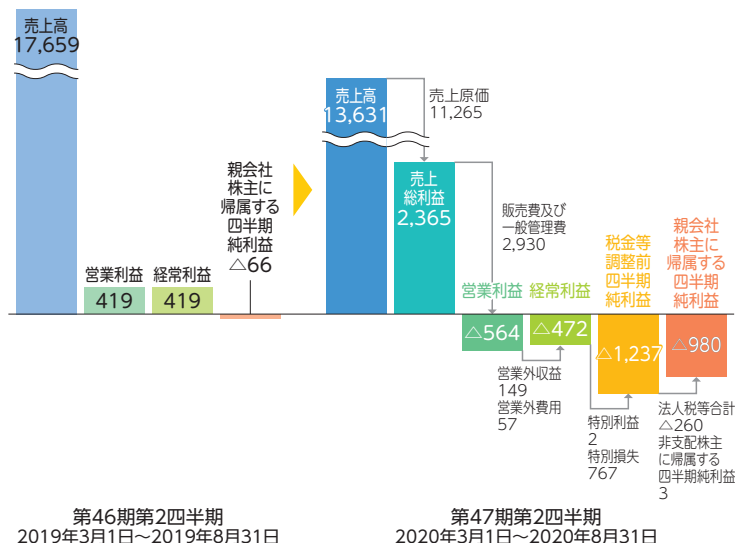
(単位:円)



\*決算期変更の経過期間となります第44期事業年度は、2017年1月1日から2018年2月28日までの14ヶ月決算となります。

## 第47期上半期財務データ（連結）

### 損益の状況（単位：百万円）



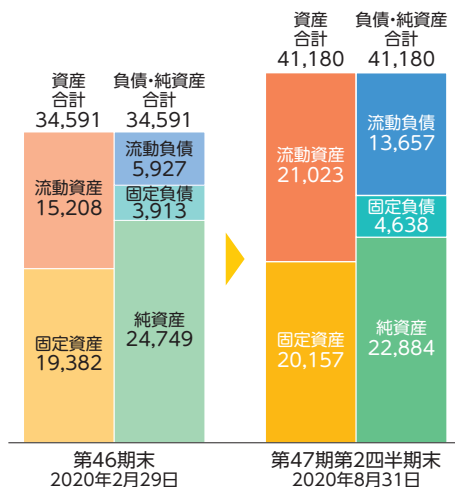
### 資産の状況のPOINT

当第2四半期連結会計期間末における資産は、前連結会計年度末と比べ6,589百万円増加の41,180百万円となりました。流動資産は、現金及び預金の増加等により、前連結会計年度末と比べ5,815百万円増加の21,023百万円となりました。固定資産は、有形固定資産「その他(純額)」に含まれるリース資産の増加等により、前連結会計年度末と比べ774百万円増加の20,157百万円となりました。

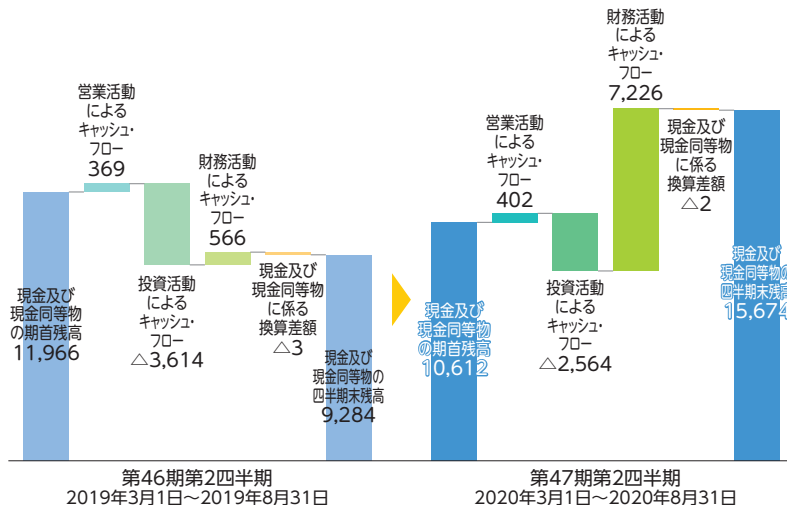
### 負債・純資産の状況のPOINT

当第2四半期連結会計期間末における負債は、前連結会計年度末と比べ8,455百万円増加の18,296百万円となりました。流動負債は、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、企業活動の混乱や停滞等が継続するような不測の事態に備えて、手元資金を厚くすることを目的に行った短期借入金の増加等により、前連結会計年度末と比べ7,730百万円増加の13,657百万円となりました。固定負債は、退職金規程の改訂による退職給付に係る負債の増加及び固定負債「その他」に含まれる長期リース債務の増加等により、前連結会計年度末と比べ725百万円増加の4,638百万円となりました。当第2四半期連結会計期間末における純資産は、前連結会計年度末と比べ1,865百万円減少の22,884百万円となりました。これは主に、親会社株主に帰属する四半期純損失の計上及び前連結会計年度の剰余金の処分(配当金支払い)などによるものです。

### 資産・負債・純資産の状況（単位：百万円）



### キャッシュ・フローの状況（単位：百万円）



※より詳細な財務情報については、当社IRサイト <http://studio-alice.irbridge.com> をご参照ください。

スタジオアリスの **安心・安全** への取り組み**お客様の安全** ～店舗での対応～

## ◆スタジオ

撮影時には消毒液で手指の消毒を徹底し、撮影ごとに撮影機材、撮影用小物、椅子、玩具などの消毒を行っています。



## ◆スタイリングルーム

- ヘアセット、着付けの際、消毒液で手指の消毒を徹底しています。
- スタイリングルーム入口のカーテンはお着がえの時のみ閉めています。定期的な空気の入替えを行っています。
- お子さま一人ずつに専用のヘアブラシ・くし、紅筆をご用意し、ヘアブラシ・くしは撮影終了後はそのままお持ち帰りいただいています。
- ヘアセットにご用意したヘアピンやゴムはお客様ごとに使用し、消毒を行っています。また、スタイリングルーム、テーブル、椅子などはお客様ごとに消毒を行っています。



## ◆衣装

撮影用衣装は着用ごとに消毒を行い、お子さまの肌に直接触れるブラウス、シャツ、襦袢、タイツ、靴下はお客様ごとに使用し、都度洗濯をしています。



スタジオアリスではお客様とスタッフの健康と安全面を第一に考え、新型コロナウイルス感染防止へ徹底した取り組みを実施しています。今後もお客様に安心してご来店いただけるよう、引き続き感染拡大防止体制を整え安全なサービスの提供に努めてまいります。



## スタッフの安全 ~安心して働いてもらうために~

### ◆ その他

- 写真を選ぶ時のスタッフ用のセレクトモニターにアクリル板を設置し、飛沫感染対策を行っています。
- 感染症対策のための消毒液として「次亜塩素酸水」と「エタノール消毒液」を使用。「次亜塩素酸水」はグループ会社のJVIS内で精製し、全国の店舗へ納品しています。



### ◆ 健康・安全の徹底

スタッフは、うがい、手洗い、消毒の徹底、就業前の検温チェックを行っています。発熱などの症状があるスタッフは出勤せず、医療機関を受診するようにしています。また、本部スタッフは時差出勤などを取り入れ、密集化防止に努めています。



### ◆ アリスオリジナルマスクを開発

マスク着用という環境の中、現場で頑張るスタッフの力になればとアリスオリジナルマスクを開発し全店へ導入しました。イラストとロゴの刺しゅう入りのかわいいデザインでお子さまにも大人気、また、息がしやすいかたちでゴムの長さを調整できるなど使いやすいやさや着け心地にもこだわっています。



### ◆ 『研修動画』配信で自主練習

スタジオアリスはご来店くださるお客様の笑顔のために日々、技術力アップを目指しています。対面での研修ができない中でも、店舗や個人でスキルアップができるよう『研修動画』を配信。いつでも自分のペースで勉強や練習ができ、不安を解消できたとの声も届いています。



アリスの成人式革命。

# ふりホの魅力



## 新成人を迎えられる皆様に向けたふりホ「安心サポート」

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、2021年度の成人式の開催予定が不透明になっております。

「振袖の準備をしても無駄になったらどうしよう。」そんな不安や悩みを抱える新成人の皆様へ、

今スタジオアリスができることは何だろうかと考え、

ハレの日を安心して迎えられるよう、ふりホ「安心サポート」をご提案いたします。



ふりホ「安心サポート」  
サイト

### 1. 前撮りを新成人の記念日に

前撮りの日が新たな新成人の記念日になるように、未来の宝ものとなる特別な記念写真を撮影いたします。お子さまの成長を感じることができるお写真が思い出として記憶に残るよう、ご家族やカップルで撮影いただける撮影用衣装付きプランもご用意しております。

### 2. オンラインで振袖を選びホーダイ

携帯やパソコンで振袖をお選びいただくことができます。店舗にご来店いただかなくても、じっくり時間をかけてご自宅でお選びいただくことが可能です。

### 3. もしもの時はキャンセルが可能

撮影ができない可能性が生じたら?という不安のお声から生まれたサービスで日程変更はじめ、キャンセルにも対応いたします。

※前撮り予定日の2週間前まで

### 4. 安心の後払いシステム

料金のお支払いは成約時(前払い)ではなく、振袖がお客様のお手元に渡ってからお支払いいただく安心の後払い制度を導入しております。

### 5. 万全の感染予防対策

アルコール消毒、検温をはじめとする万全の感染予防対策を実施しております。



# ふりホ

ふりそで選がホーダイ×着ホーダイ  
お気に入りの1点レンタル&前撮りパック

一律 **99,800円** 税込109,780円

振袖  
最大**300種類**  
から選べる  
振袖レンタル

正絹**100%**

正絹(しょうけん)とは…絹(シルク)100%であることをいいます。正絹の着物は格式が高く、見た目にも高級感があります。しなやかで着心地が良いのも特長です。

着付け小物**10点**がついてくる

着付けに必要な小物すべてをご用意、返却不要

- ① 衿芯 ② 帯板(前) ③ 帯板(後) ④ 伊達締め(2本) ⑤ 着物ベルト
- ⑥ 三重ひも ⑦ 帯枕 ⑧ 足袋 ⑨ 肌襦袢 ⑩ 腰ひも(4本)

前撮り時の**着付け、ヘアセット**

※提携美容院でのヘアセットをご案内させていただく場合がございます。

安心の  
**後払い**

振袖返却時、  
**クリーニング不要**

データ付アルバム(カット数:10ページ・12カット)  
「**マイフォトコレクション(専用ケース付)**」  
デザインは2種よりお選びいただけます

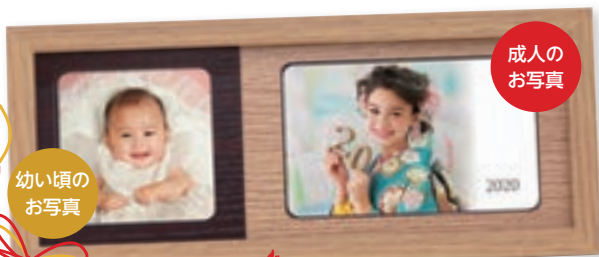
購入の全画像データを  
**CDとアプリダウンロード形式**でご用意



ご幼少の頃にスタジオアリスをご利用いただいた皆様に  
感謝とお祝いの気持ちを込めて…

## My History フォトプレゼント

今回スタジオアリスで撮影(購入)された成人のお写真と、  
幼い頃にスタジオアリスで撮影されたお写真が  
一つのフレームの中でコラボレーション!  
お子さまの成長が一目でわかる特別なデザインフォトです。



サイズ：261mm×111mm

または



サイズ：288mm×338mm

※これまでにスタジオアリスで撮影されたお写真またはネガをお持ちください。  
※以前にスタジオアリスをご利用されたことのある方が対象です。

## HAPPY VOICE

### 「あっという間の子育てを思い返して…」

横浜市 S・T 様

七五三で撮影してもらった時、泣いていた娘を上手にあやして笑わせてくれたのがつい先日のように。成人式の写真と並べていただき、あっという間の子育てを思い返してジーンとしました。

### 「夫婦の宝物です」

京都府 N・M 様

離れて暮らす娘の成人式の写真を撮っていただきました。なかなか会えないけれど、幼い頃の写真と今の写真を見比べると、成長を感じて胸がいっぱいになりました。素敵なフォトフレームをありがとうございました!

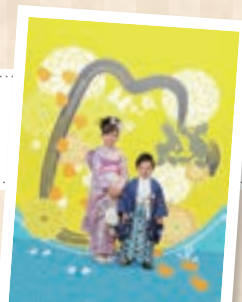
Topics

# 七五三セールスプロモーション

## \* ディズニーキャラクター着物とおそろいディズニーアルバムが新登場!

昨年よりスタートしたディズニーキャラクター着物撮影は、多彩な衣装とディズニーの世界観を表現した撮影背景が「あこがれのプリンセスや人気のヒーローになりきれ!」と多くのお客様に喜ばれています。本年はディズニーの人気キャラクターである「ドナルドダック」「デイジーダック」の着物を導入。

また、ディズニーキャラクター着物の柄をあしらったアルバム「マイフォトコレクション Kimono」が七五三セット限定として新登場しました。



©Disney



## \* 特典充実の早撮りキャンペーン

お店が空いている日を選んでのんびり撮影ができる、新作や人気の衣装をいち早く予約できるということから、秋のお参りより早く写真を撮る「早撮り」をされるお客様が増えてきております。

スタジオアリスでは、お好みのヘアセット無料やフォトアイテムプレゼントなど特典充実の早撮りキャンペーンを実施しました。

## \* 七五三お参り着用物レンタルご予約会&ご相談会開催

大切なお祝いを記念撮影だけでなくお出かけも楽しんでいただけるようスタジオアリスでは秋のお参り用にレンタル着物もご用意しました。

着物レンタルご予約会&ご相談会も開催。“記念撮影”と“お出かけ用”で異なる着物を多彩なバリエーションから選べ、大変好評いただいています。



## \* PR情報誌「ANIVERSA～アニヴェルサ～七五三パーフェクトBOOK」を発行

見ているだけで楽しくなる新作衣装やQ&A、先輩ママのアドバイスなど「知りたい!」情報が詰まった七五三パーフェクトBOOK「ANIVERSA」を発行しました。



# 社会との共通価値を生み出す企業行動

社会・コミュニティの一員として期待に応えるためスタジオアリスが貢献できること、それは「商品やサービス」などの事業を通じた豊かな生活づくりのお手伝いであると考えます。

お客様の特別で大切な記念日を楽しい思い出として残して欲しい、そのような願いを含め、以下の取り組みを行っています。

## 記念日の、おとりおき。

卒園、卒業、入園、入学といった春の記念日。お宮参りやバースデーといった愛しい記念日。それぞれにある、それぞれの記念日。こどものために残してあげたいけれど、写真館で撮るのを楽しみにしていたけれど、新型コロナウイルス感染拡大予防のため子どもを守る親として、我慢した、キャンセルした…そんな声もたくさんいただいています。

だから私たちは、それぞれの大切な記念日のおとりおきをしたいと思いました。

### 対象・対象キャンペーン

2020年3月～6月の期間中、記念写真を撮ることができなかったお客様

- 桃の節句 ● 端午の節句 ● ベビキャン
  - 入園入学 ● 卒園卒業 ● お宮参り 他
- (キャンペーン期間2020年12月31日まで)



## 罹災写真復元サービス

2020年7月に発生した豪雨により被災されました皆様に、心からお見舞いを申し上げます。スタジオアリスは、台風や豪雨により被災され、当社で撮影された写真を消失・損傷されたお客様を対象に『罹災写真復元サービス』を無償で実施いたします。

「写真」に深く関わる当社ができることとして、お客様の思い出や成長の記録など“未来の宝もの”である「写真」をお手元に持っていていただきたいという願いを含め無償で復元させていただき取り組みを続けております。

スタジオアリスは、被災地の皆様が一日も早く平穏な生活を取り戻せるよう心より祈念いたしております。

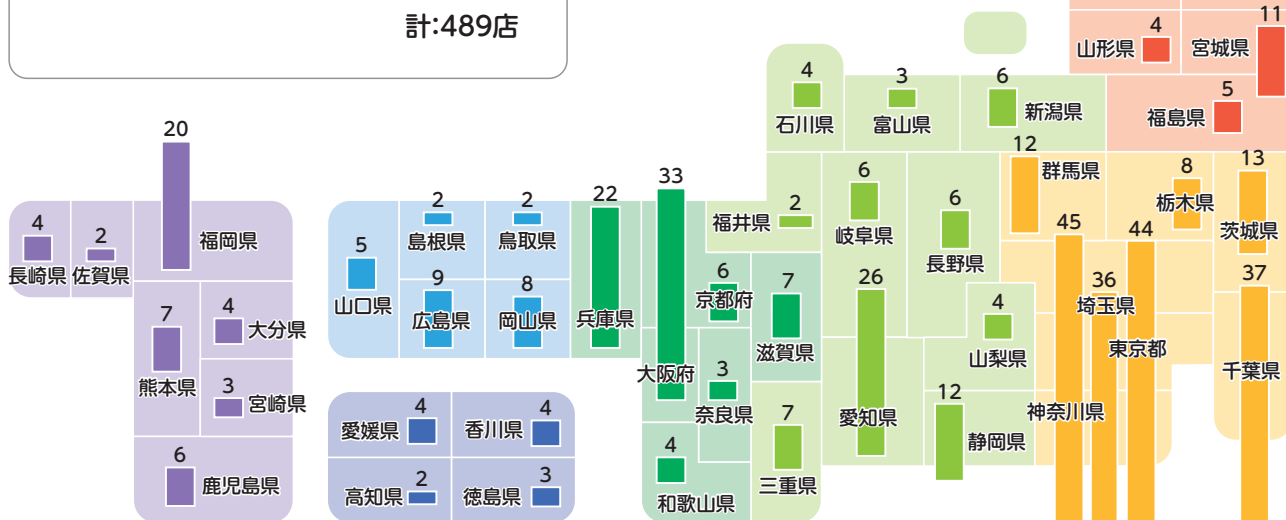
### 対象

2007年以降(一部2005年以降)に当社で撮影・購入され、台風や豪雨により消失・損傷した写真

# アリスネットワーク

## 地域別出店状況 (2020年8月31日現在)

国内店舗	487店
こども写真館	473店
スタジオアリスBaby!	7店
スタジオアリスHALULU	7店
海外店舗	2店
韓国	2店
<b>計</b>	<b>489店</b>



4  
沖縄県



COASKA Bayside 横須賀店(神奈川県)



奈良押熊店(奈良県)

# 会社情報

## 概要 (2020年8月31日現在)

商号	株式会社スタジオアリス
英文社名	STUDIO ALICE Co.,Ltd.
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
証券コード	2305
設立	1974年5月10日
資本金	1,885,950千円
事業内容	こども専門の写真スタジオ
本部所在地	大阪市北区梅田一丁目8番17号 大阪第一生命ビル7階
従業員数	連結：1,674名 (1,925名) 個別：1,334名 (1,668名)

注1 上記人数は出向者を含みません。

注2 ( )内の数字は、契約社員および短期アルバイトの人数であり、1日8時間で換算した第2四半期の平均人員を外数として記載しております。

## 役員 (2020年8月31日現在)

取締役会長	本村 昌次
代表取締役社長	牧野 俊介
専務取締役	宗岡 直彦
常務取締役	山本 浩子
取締役	高橋 通*
取締役	河野 通治*
取締役(常勤監査等委員)	坂下 晋*
取締役(監査等委員)	雨宮 沙耶花*
取締役(監査等委員)	増田 明彦*

\* 取締役 高橋 通、同 河野 通治、同 坂下 晋、同 雨宮 沙耶花、および同 増田 明彦は社外取締役です。

## 株主優待制度のご案内

当社では、株主の皆様からの日頃のご支援に報いるため、毎年8月31日現在の株主名簿に記載、または記録された株主の皆様に対し、無料にて撮影の上、四切写真(オリジナルフレーム付)、キャビネサイズデザインフォト(アクリルフレーム付)、B3サイズポスターのいずれかひとつを贈呈する「株主写真撮影券」を年1回、次の基準によりご発行いたします。

### 選べるご贈呈品

① 四切写真  
(オリジナルフレーム付)

② キャビネサイズ  
デザインフォト  
(アクリルフレーム付)

③ B3サイズ  
ポスター



### ご優待の方法

所有株式数	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 10,000株未満	10,000株以上
贈呈枚数	1枚	2枚	3枚	10枚

### (1) ご利用方法

- お子さまに限らず、ご家族やご夫婦の記念日などにご利用いただけます。
- 最寄りの当社店舗にあらかじめご予約いただきました上で株主写真撮影券をご持参いただき、受付の際にお渡し願います。

### (2) 有効期限

- 株主写真撮影券の到着日(11月中旬頃)から、翌年12月31日まで有効です。

### (3) 取扱店舗

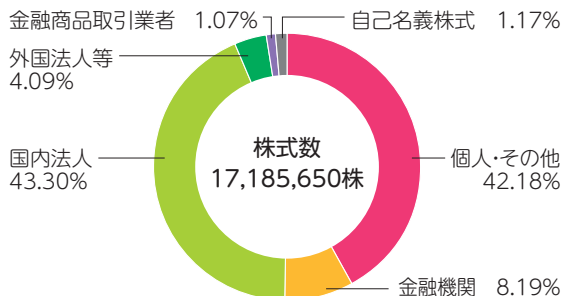
- スタジオアリス全店舗でご利用いただけます。

※ただし、ご利用店舗、撮影プランにより一部ご優待内容が異なる場合がございます。

## 株式情報 (2020年8月31日現在)

### 株式の状況

- ① 発行可能株式総数 30,888,000株
- ② 発行済株式の総数 17,185,650株
- ③ 株主総数 42,597名
- ④ 所有者別の株式数比率

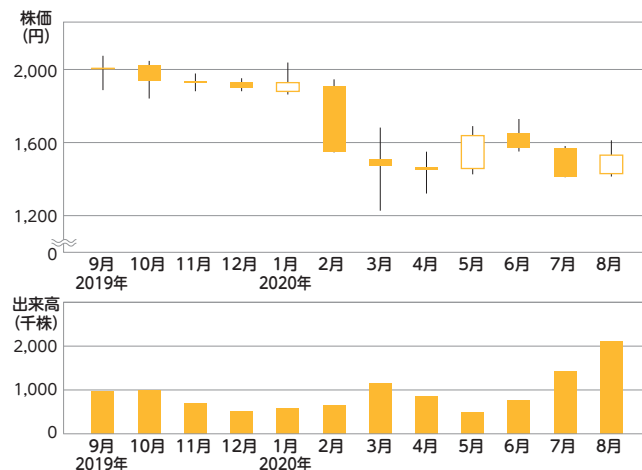


### 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社トーランス・ジャパン	3,962	23.33
富士フィルム株式会社	3,445	20.28
本村 昌次	512	3.02
スタジオアリス従業員持株会	387	2.28
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	345	2.04
GOVERNMENT OF NORWAY	248	1.46
山本 澁	201	1.19
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	198	1.17
株式会社三菱UFJ銀行	195	1.15
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	145	0.85

(注) 持株比率は自己株式数201,593株を控除して計算しております。

### 株価チャート



## スタジオアリス ホームページ

スタジオアリスの店舗所在地、おさまの記念撮影メニュー、販売商品や衣装のご案内、キャンペーン情報、IR情報等につきましては、スタジオアリスのホームページでご覧いただけます。



<https://www.studio-alice.co.jp/>

## 株主メモ

事業年度 毎年3月1日から  
翌年2月末日まで

定時株主総会 毎年5月開催

基準日 期末配当金 毎年2月末日  
(その他必要に応じて、  
あらかじめ公告いたします。)

株主名簿管理人および  
特別口座口座管理機関

同事務取扱場所  
(郵送先)

(電話照会先)

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
0120-094-777 (通話料無料)  
9:00~17:00 土・日・祝日を除く  
スマートフォン・携帯電話からもご利用いただけます  
取次ぎ事務は三菱UFJ信託銀行の本店・全国の各支店でも  
行っております。

### 各種お手続きのご案内

#### ● 単元未満株式(1株~99株)の買取請求について

当社の単元株式数は100株となっております。100株未満の株式をご所有の場合、当社に対し買取請求することにより時価で売却することができますので、ご希望の株主様はお取引の証券会社等(特別口座で単元未満株式をお持ちの株主様は上記特別口座口座管理機関)にお申出ください。(買取には所定の手数料がかかります。)

#### ● 住所変更、配当金の受取方法の変更等

お取引の証券会社にお問合せください。

#### ● 未払配当金のお支払について

株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください。  
TEL0120-094-777(通話料無料) または  
三菱UFJ信託銀行株式会社の本店・全国の各支店でも承っております。  
なお、当社では配当金支払に関する除斥期間を3年と定めております。  
配当金支払提供日から満3年が経過いたしますと、未払配当金をお支払できなくなりますので、ご注意ください。

#### ● 特別口座で当社株式を保有の株主様

株券電子化の際に証券会社等に口座をお持ちでなかったために特別口座が開設されました株主様は、お取引の証券会社で一般口座への株式の振替手続きを行っていただけます。特別口座からの株式の振替等に関するお手続きは、上記株主名簿管理人またはお取引の証券会社にお申出ください。

#### ● 郵便物の発送・返戻に関するご照会

上記株主名簿管理人にお問合せください。

#### ● その他株式事務に関する一般的なご照会

上記株主名簿管理人にお問合せください。

## 株式会社 スタジオアリス

〒530-0001

大阪市北区梅田一丁目8番17号 大阪第一生命ビル7階  
TEL 06-6343-2600 (代表)



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



FSC®認証紙と環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています。

